

# قياس الكفاءة النسبية للبنوك اليمنية باستخدام أسلوب تحليل مغلف البيانات (DEA)

## دراسة تطبيقية لعينة من البنوك العاملة في اليمن للفترة (2020-2010)

The relative efficiency of Yemeni banks using the data  
envelopment analysis method. Applied study for a sample of  
banks operate in Yemen during.  
the period (2010- 2020)

د. مطيع يحيى على الجابري\*

### الملخص

هدفت الدراسة إلى تقييم الكفاءة النسبية لعينة من البنوك العاملة في اليمن، واستخدم الباحث  
المنهج التقييمي لقياس الكفاءة النسبية بالاعتماد على أسلوب تحليل مغلف البيانات (DEA) وفقاً  
للتوجه المدخلـي وعوائد الحجم الثابتـة (CCR) والمتغيرة (BCC) بالاعتماد على البيانات المضمنـة في  
التقارير المالية السنوية للفترة (2010-2020)، لعينة مكونـة من (8) بنوك ولـبنـود المـدخلـات (الـودـائـات  
وـرأـسـ المـالـ) وـالمـخـرـجـاتـ (ـالـقـرـضـ وـالـاستـثـمـارـاتـ،ـ صـافـيـ الدـخـلـ)ـ المـضـمـنـةـ فيـ نـمـوذـجـ الـدـرـاسـةـ.  
وقد توصلـتـ الـدـرـاسـةـ إـلـىـ عـدـةـ نـتـائـجـ أـهـمـهـاـ:ـ أـنـ مـتوـسـطـ الـكـفـاءـةـ النـسـبـيـةـ لـلـبـنـوـكـ عـيـنـةـ الـدـرـاسـةـ  
وـفـقـاـ لـلـتـوـجـهـ المـدـخـلـيـ وـعـوـائـدـ الـحـجمـ الثـابـتـةـ (CCR)ـ وـالـمـتـغـيـرـةـ (BCC)ـ بـلـغـتـ (84%)ـ وـ (98%)ـ عـلـىـ  
الـتـوـالـيـ،ـ وـأـنـ ثـلـاثـةـ بـنـوـكـ فـقـطـ قـدـ حـقـقـتـ الـكـفـاءـةـ بـشـقـهـاـ النـسـبـيـةـ وـالـحـجمـيـةـ وـهـيـ:ـ (ـبـنـكـ التـضـامـنـ،ـ بـنـكـ  
الـتـسـلـيـفـ الـتـعـاـونـيـ وـالـزـرـاعـيـ،ـ بـنـكـ الـيـمـنـ الـدـوـلـيـ)،ـ أـمـاـ بـقـيـةـ الـبـنـوـكـ وـهـيـ:ـ (ـبـنـكـ سـبـاـ إـسـلـامـيـ،ـ بـنـكـ الـيـمـنـ  
وـالـبـحـرـيـنـ الشـامـ،ـ بـنـكـ الـيـمـنـ وـالـكـوـيـتـ،ـ بـنـكـ الـتـجـارـيـ الـيـمـنـيـ،ـ بـنـكـ الـأـهـلـيـ الـيـمـنـيـ)ـ فـتـعـانـيـ مـنـ بـعـضـ  
الـقـصـورـ فـيـ تـحـقـيقـ الـكـفـاءـةـ النـسـبـيـةـ وـالـحـجمـيـةـ.

وـخـلـصـتـ الـدـرـاسـةـ إـلـىـ مـجـمـوعـةـ مـنـ تـوـصـيـاتـ كـانـ أـهـمـهـاـ أـنـ عـلـىـ مـديـرـيـ الـبـنـوـكـ الـتـيـ لـمـ تـحـقـقـ  
الـكـفـاءـةـ التـامـةـ الـاـقـتـداءـ بـالـبـنـوـكـ الـتـيـ حـقـقـتـ الـكـفـاءـةـ التـامـةـ،ـ كـمـ يـتـطـلـبـ مـنـهـمـ درـاسـةـ الـأـسـبـابـ الـتـيـ  
تـحـولـ دـوـنـ ذـلـكـ لـمـعـرـفـةـ مـوـاطـنـ الـضـعـفـ فـيـ الـمـدـخـلـاتـ وـالـمـخـرـجـاتـ حـتـىـ يـتـمـكـنـواـ مـنـ اـسـتـغـلـالـ الـمـوـارـدـ

المتاحه لبنوكهم بشكل افضل.

الكلمات المفتاحية: الكفاءة التقنية، كفاءة الحجم، الكفاءة الاقتصادية، عوائد الحجم الثابتة، عوائد الحجم المتغيرة.

## Abstract

The study aimed to evaluate the relative efficiency of a sample selected from banks operating in Yemen. The research adopted the evaluative approach to measure relative efficiency based on data envelopment analysis method according to the introductory direction and constant returns to scale and increasing returns to scale depending on the data included in the annual financial reports for the period 2010- 2020 for a sample of 8 banks and on the input items (deposits and capital) and outputs (loans and investments ,net income)included in the study model. The study resulted in some findings, the most important of which are:

the average relative efficiency of the banks in the study sample, according to input orientation and constant returns to scale and increasing to scale, reached 84% and 98% respectively. Moreover, only three banks achieved both relative and volumetric efficiency ,namely (Al Tadhamun Bank , Cooperative and Agricultural credit Bank , and The International Bank Of Yemen ). With regard to the remaining banks ( Sheba Islamic Bank , Yemen and Bahrain –Shamil Bank , Bank of Yemen and Kuwait , The commercial Yemeni Bank and The National Bank Of Yemen), they suffer from some shortcomings in achieving relative and scale efficiency .

The study concluded with a set of recommendations. These recommendations include that

managers of banks that have not achieved complete efficiency should follow the systems adopted by the banks that have achieved complete efficiency. It is also necessary for them to investigate the reasons that prevented such success and they have to identify weaknesses in inputs and outputs, so they can use the available resources in an effective way.

## Key words :

*Technical efficiency , efficiency of scale , Economic efficiency , returns of fixed scale , returns of variable scale.*

تساهم البنوك اليمنية في دعم وتعزيز الاقتصاد الوطني من خلال استغلال الموارد العاطلة وتوظيفها واستغلالها الاستغلال الامثل، فهي تقوم بدور الوسيط المالي لتوفير التمويل اللازم من الوحدات ذات الفائض المالي واقراضها للشركات والمشاريع بمختلف انواعها، الأمر الذي يسهم في خلق حراك اقتصادي فاعل، بالرغم من جميع الصعوبات التي يوجهها القطاع المصرفي نتيجة لظروف عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي التي لايزال يعاني منها اليمن.

إذ يؤدي عدم الاستقرار الاقتصادي إلى فشل البنوك في تخصيص الموارد وسوء استغلالها بشكل سليم، مما يؤثر في عدم قدرة البنوك في احداث التوازن والتوافق بين توفير السيولة اللازمة وتحقيق الأمان من جهة وتعظيم الربحية من جهة أخرى، وهذا ما يجعل البنوك بقصد الحديث عن الكفاءة وفاعليتها في تحقيق أهدافها الحالية والمستقبلية (Adusei, 2016:13).

وفي هذا السياق يعد تقييم أداء البنوك عملية ضرورية وملحة لما يشهده القطاع المصرفي من تحولات كان لها أثر كبير على كفاءة أداء البنوك، ومدى قدرتها على المنافسة الإقليمية والدولية. وهناك أساليب متنوعة لقياس كفاءة أداء البنوك، اذا يمثل تحليل النسب لمختلف المعايير والمؤشرات المالية أحد الأساليب التي يمكن استخدامها للقياس، كما يتم قياس الكفاءة باستخدام تحليل الانحدار لمختلف مجالات كفاءة البنك، ومن الاساليب الحديثة أيضاً يستخدم أسلوب تحليل مغلف البيانات (DEA) كأحد أهم الاساليب الكمية التي تستخدم البرمجة الرياضية اللاخطية لقياس الكفاءة التقنية والحجمية من خلال مجموعة من المدخلات والمخرجات المرجحة (Khato, F. & (Quraishi, M, 2013, 12

وستستخدم هذه الدراسة أسلوب تحليل مغلف البيانات (DEA) لقياس الكفاءة النسبية لعينة من البنوك العاملة في اليمن باعتماد على استخدام مؤشرات المدخلات والمخرجات البنكية.

## 1.1 مشكلة الدراسة

ان تحقيق معدلات أعلى للكفاءة والمحافظة على استدامتها يعد من أهم الاهداف التي تسعى إلى تحقيقها البنوك العاملة في اليمن، خصوصاً في ظل حالات عدم استقرار البيئة الداخلية التي تعمل فيها البنوك اليمنية، وحالات الانقسام السياسي والتقلبات في الأسواق العالمية، والتي تمثل تحدي كبير للبقاء والاستمرار في استغلال الموارد المتاحة لها بشكل أمثل.

وبناء على ما تقدم فإن المشكلة الرئيسة للدراسة تمثل في السؤال الرئيس الآتي:

## ما مستوى الكفاءة النسبية التي حققتها البنوك اليمنية محل الدراسة خلال الفترة (2010-2020)

ويتفرع عن المشكلة الرئيسية التساؤلات الفرعية الآتية:

- ما البنوك اليمنية التي حققت الكفاءة النسبية وفقاً للتوجه المدخلـي وعوائد الحجم الثابتـة والمتحـيرة؟
- ما البنوك اليمنية التي لم تحقق الكفاءة النسبية وفقاً للتوجه المدخلـي وعوائد الحجم الثابتـة والمتحـيرة؟
- ما الوحدات المرجعية للبنوك اليمنية التي لم تحقق الكفاءة النسبية؟
- ما مقدار التحسينات المطلوبة في مدخلات البنوك اليمنية التي لم تحقق الكفاءة النسبية؟

### 2.1 أهداف الدراسة

تهدف الدراسة إلى قياس الكفاءة النسبية لعينة من البنوك العاملة في اليمن باستخدام أسلوب مغلـف البيانات (DEA)، ويتحقق ذلك من خلال الأهداف الفرعية الآتية:

- التعريف بـأسلوب تحليل مغلـف البيانات (DEA)، وشروط استخدامـه في قياس الكفاءة لوحدات اتخاذ القرار (DMU).
- قياس الكفاءة النسبية وفقـاً لـعوائد الحجم الثابتـة (CCR) والتـوجه المـدخلـي.
- قياس الكفاءة النسبية وفقـاً لـعوائد الحجم المـتحـيرـة (BCC) والتـوجه المـدخلـي.

### 3.1 أهمية الدراسة أولاً: الأهمية العلمية

تتجـلى أهمـيـة الـدـرـاسـة الـعـلـمـيـة في كـوـنـهـا تـشـكـلـ مـرـجـعـاً لـلـبـاحـثـيـنـ وـالـمـهـمـتـمـيـنـ وـصـنـاعـ الـقـرـارـ، حيث تـقـدـمـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ تـشـخـيـصـاً لـدـرـجـةـ كـفـاءـةـ الـبـنـوـكـ العـاـمـلـةـ فيـ الـيـمـنـ بـجـوـانـهـاـ الـفـنـيـةـ وـالـحـجـمـيـةـ، منـ خـلـالـ تـحـدـيدـ حـجـمـ الـفـجـوـاتـ بـيـنـ الـمـدـخـلـاتـ الـمـسـتـخـدـمـةـ مـنـ قـبـلـ الـبـنـوـكـ وـمـخـرـجـاتـهاـ، وـبـالـتـالـيـ تـحـدـيدـ مـدـىـ قـدـرـةـ الـبـنـوـكـ عـلـىـ الـاسـتـغـلـالـ الـأـمـثـلـ لـمـدـخـلـاتـهاـ لـلـوـصـولـ إـلـىـ تـعـظـيمـ الـمـخـرـجـاتـ، الـأـمـرـ الـذـيـ يـتـرـتـبـ عـلـيـهـ تـحـدـيدـ أـوـجـهـ الـقـصـورـ فيـ اـسـتـخـدـامـ الـمـوـارـدـ الـمـتـاحـةـ دـاـخـلـ هـذـهـ الـبـنـوـكـ، وـبـالـتـالـيـ إـنـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ تـعـتـبـرـ بـمـثـاـةـ مـوـجـهـ لـصـنـاعـ الـقـرـارـ فيـ الـمـؤـسـسـاتـ الـمـالـيـةـ وـالـبـنـكـيـةـ لـاـ عـادـةـ صـيـاغـةـ تـوـجـهـاتـهاـ بـالـيـلـيـاتـ الـعـلـمـيـةـ الـدـاخـلـيـةـ مـنـ أـجـلـ تـصـوـيـبـ إـجـرـاءـاتـ عـلـمـهـاـ الـدـاخـلـيـةـ بـمـاـ يـحـقـقـ مـسـتـوـيـ تـامـ مـنـ الـكـفـاءـةـ النـسـبـيـةـ لـهـاـ.

### ثانياً: الأهمية العملية

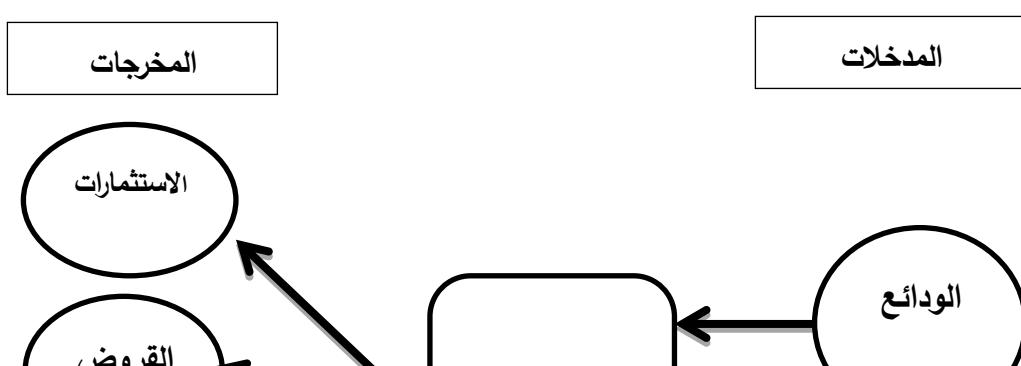
تـكـمـنـ أـهـمـيـةـ الـدـرـاسـةـ الـعـلـمـيـةـ فـيـ الـآـتـيـ:

- تقديم صورة واضحة عن مستوى الكفاءة لعينة من البنوك العاملة في اليمن، وذلك من خلال تقييم كفاءتها بغرض تحديد جوانب القوة والضعف، مع الاشارة إلى امكانية التحسين في أداء قطاع البنوك، خاصة وأن هذا القطاع يعد محركاً مهماً للاقتصاد الوطني من أجل النمو والاستدامة.
- اسهام الدراسة في إثراء المكتبة اليمنية خصوصاً والمكتبة العربية بصفة عامة، كونها من الدراسات القليلة التي اعتمدت على أسلوب تحليل مغلف البيانات (DEA) في قياس كفاءة البنوك العاملة في اليمن.
- الخروج بنتائج وتوصيات تسهم في تحسين أداء البنوك العاملة في اليمن بصفة عامة، وكفاءتها الفنية بصفة خاصة مما يسهم في تنافسيتها ويضمن بقاءها.

#### 4.1 متغيرات الدراسة

اعتمدت الدراسة بشكل أساسي على أهم المتغيرات المالية التي تشكل النشاط الرئيسي لعمل البنوك، والتي تم تمثيلها بالمدخلات والمخرجات.

وتقسم متغيرات الدراسة إلى قسمين، القسم الأول المدخلات، وتمثل بالموارد غير الذاتية (الودائع) والتي تشكل أكثر من (75%) من موارد البنوك، والموارد الذاتية (رأس المال) التي تمثل النسبة الباقيه (الليثي، 1436هـ: 19) والقسم الثاني المخرجات، وتمثل في (القروض والاستثمارات، صافي الدخل) كما في الشكل الآتي:



## شكل (1): نموذج الدراسة

### 5.1 حدود الدراسة

تتمثل حدود الدراسة فيما يأتي:

**1.5.1 الحدود الموضوعية:** تقتصر الحدود الموضوعية للدراسة على قياس كفاءة البنوك

اليمنية باستخدام أسلوب تحليل مغلق البيانات (DEA).

**2.5.1 الحدود المكانية:** تم إجراء الدراسة على عينة من البنوك العاملة في اليمن.

**3.5.1 الحدود الزمانية:** تم إجراء الدراسة التطبيقية لمدة (11) سنة للفترة الزمنية (2010-2020).

**2- الإطار النظري والدراسات السابقة**

**1-2 الإطار النظري**

**1.2. 1 مفهوم الكفاءة**

إن مصطلح "الكفاءة" من الناحية اللغوية هو تعريب للمصطلح الإنجليزي "Efficiency" ، ويقصد به مجموع المعارف والمهارات التي يكتسبها الفرد لتوجه سلوكه وترتقي بأدائه إلى مستوى من التمكّن (عشي، 2017: 3).

يعود مفهوم الكفاءة من الناحية التاريخية إلى باريتو (Pareto F.) خلال الفترة (1848-1923)، الذي طور هذا المفهوم وأصبح يعرف بـ "أمثلية باريتو" ، وحسب باريتو فإن "أي تخصيص ممكن للموارد إما تخصيص غير كفاء أو تخصيص كفاء الذي يعبر عن الكفاءة (فاريان، 2000: 19-20). بينما التاريخ الحديث لقياس الكفاءة النسبية يرجع إلى فاريل (Farrell, 1957). الذي أشار إلى أن أي وحدة صنع قرار (مدرسة، مزرعة، مصنع، بنك،...الخ) تستخدم مدخلات أقل من مثيلاتها لإنتاج

نفس مستوى المخرجات، هي وحدة تتميز بكمية نسبية، أو أي وحدة صنع قرار تنتج أكبر كمية من المخرجات مقارنة بمثيلاتها باستخدام نفس مستويات المدخلات، هي وحدة تتميز بكمية نسبية.  
(اسماعيل، 2021: 750).

ويعرف Loran الكفاءة (Efficiency) "بأنها كل ما يسهم في تعظيم القيمة وتحفيض التكاليف، حيث لن يكون كفؤاً ما يسهم في تحفيض التكاليف فقط، أو في رفع القيمة فقط، ولكن الكفؤ ما يسهم في تحقيق الهدفين معاً". (Loran, 1998: 18-19).

ويعرف المكتب الكندي للفحص العام الكفاءة بأنها: الكيفية الجيدة التي تستعمل بها المنظمة مواردها لإنتاج السلع والخدمات. (آل آدم، 2000: 199).

ومن خلال التعريف السابقة يمكن تعريف الكفاءة من الناحية المصرفية بأنها "ناتج للكفاءة الفنية والكافأة الاقتصادية التي تعني مدى مقدرة وحدة اتخاذ القرار (DMU) على إنتاج السلع والخدمات بالشكل الصحيح من خلال الاستخدام الأمثل للمدخلات المتاحة لها دون أي هدر، من أجل تحقيق أقصى إنتاج ممكن من المخرجات.

### 2.1.2 أنواع الكفاءة

الكافأة مفهوم نسبي ومرن لها عدة أنواع، نذكر من أهمها ما يأتي:  
**أولاً: الكفاءة النسبية (Relative Efficiency)**

تعرف الكفاءة النسبية على أنها نسبة معدل مجموع المخرجات الموزونة إلى مجموع المدخلات الموزونة، وتقيس الكفاءة النسبية درجة كفاءة مجموعة من المؤسسات تقوم بنفس القطاع (الديلي)،  
(2008: 16).

### ثانياً: الكفاءة التقنية أو الفنية (Technical Efficiency)

تسمى أيضاً الكفاءة الإنتاجية وتعني تحقيق أكبر قدر أو كمية من المخرجات بغض النظر عن سعرها، أو استخدام أقل قدر ممكن من المدخلات بغض النظر عن تكلفتها، وتحقيق الكفاءة التقنية عند الوصول إلى الحجم الأمثل أي عندما يتم الإنتاج عند أدنى مستوى ممكن من التكلفة المتوسطة.

ويمكن قياس الكفاءة التقنية لوحدة ما من خلال مقارنة الإنتاج الفعلي لها بالإنتاج الأمثل كما يلي: (عبد الدائم، 2016: 20).

$$\text{الكفاءة التقنية} = \frac{\text{الإنتاج الفعلي}}{\text{الإنتاج الأمثل}}$$

وتكون الوحدة غير كفؤة تقنياً عندما يكون من الممكن إنتاج المخرجات الحالية بمدخلات أقل، أو عندما يكون من الممكن إنتاج المزيد من المخرجات باستخدام نفس المدخلات المستخدمة.

### ثالثاً: الكفاءة الحجمية (Scale Efficiency)

تقيس الكفاءة الحجمية مقدار الدرجة التي يمكن أن تتوسع بها وحدة اتخاذ القرار (DMU) حسب حجم عملياتها، أو بمعنى آخر مقدار التغير في الإنتاج نتيجة تغير عناصر الإنتاج في وقت واحد. فقد تعمل وحدة اتخاذ القرار (DMU) عند عائد الحجم المتناقص أو المتزايد أو الثابت، فإذا ازداد استخدام مدخلات عناصر الإنتاج بنسبة معينة وازداد الإنتاج بنفس النسبة يكون لدينا عائد الحجم الثابت، أما إذا كانت نسبة الزيادة في استخدام عناصر الإنتاج أكبر من نسبة الزيادة في الإنتاج في هذه الحالة يكون لدينا عائد الحجم المتناقص، أما إذا حققت نسبة الزيادة في استخدام عناصر الإنتاج نسبة زيادة أكبر في الإنتاج نجد هنا حالة عائد الحجم المتزايد. (بتال، 2016: 9)

### رابعاً: الكفاءة التخصيصية أو التوزيعية ( Allocative Efficiency )

تعبر هذه الكفاءة عن المزيج الأمثل من المدخلات مع مجموعة معينة من أسعارها والتقنيات الإنتاجية المتوفرة لتقليل التكاليف، ويختلف هذا عن مفهوم الكفاءة التقنية المرتبطة بحدود الإنتاج التي تقيس مدى نجاح وحدة اتخاذ القرار (DMU) في إنتاج أقصى قدر من المخرجات من مجموعة معينة من المدخلات (Sengupta, 1995: 15).

### خامساً: الكفاءة الاقتصادية ( Economic Efficiency )

تعبر الكفاءة الاقتصادية أو الإنتاجية عن إنتاج كمية معينة من المخرجات بأقل كمية ممكنة لمدخلات الإنتاج المستخدمة من الموارد في الإنتاج في ظل أسعارها النسبية السائدة.

وتكون الكفاءة الاقتصادية حسب فارييل (1957) من الكفاءة التقنية التي تعني الحصول على أكبر قدر ممكن من الإنتاج باستخدام المدخلات المتاحة من المدخلات، ومن الكفاءة التخصيصية التي تعني استخدام المزيج الأمثل للمدخلات.

#### 3.1.2 طرق قياس الكفاءة النسبية

هناك عدة طرق لقياس الكفاءة النسبية منها طرق معلمية أشهرها تحليل الحد العشوائي (SFA)

وأخرى غير معلمية أهمها تحليل مغلف البيانات (DEA) ، وسنركز في هذه الدراسة على أسلوب تحليل مغلف البيانات (DEA) كأسلوب حديث يتم تطبيقه على البنوك اليمنية في دراسة تعد من الدراسات الحديثة والنادرة في التطبيق على القطاع المصرفي اليمني.

يعد أسلوب تحليل مغلف البيانات من الأساليب الكمية التي تستخدم البرمجة الخطية لقياس الكفاءة النسبية لعدد من وحدات اتخاذ القرار المتماثلة في الأهداف ونشاط العمل، ويعتمد على وجود بيانات كمية دقيقة لمدخلات (Inputs) ومخرجات (Outputs) لكل وحدة قرار (DMU). (باهرمز، 1996: 318)

وهناك اختلاف في ترجمة مصطلح Data Envelopment Analysis إلى اللغة العربية، فترجم بـ "أسلوب تحليل مغلف البيانات" وترجم إلى أسلوب تحليل تطبيق البيانات، وترجم بأسلوب التحليل التطوري للبيانات.

وقد كان سبب تسمية هذا الأسلوب باسم تحليل مغلف البيانات إلى أن الوحدات الإدارية الكفؤة في المقدمة تغلف الوحدات الإدارية غير الكفؤة.

وفي العام 1984، قدم كل من Banker, Charnes and Cooper نموذجاً آخر لتحليل مغلف البيانات يأخذ في الاعتبار افتراض "تغير العائد على الإنتاج". (الرشيد، 2017: 31).

## 2. الدراسات السابقة أولاً: الدراسات المحلية

دراسة (غيلان، 2018): قياس كفاءة البنوك التجارية العاملة في اليمن باستخدام تحليل مغلف البيانات للفترة (2011-2015)

هدفت الدراسة إلى قياس كفاءة البنوك التجارية العاملة في اليمن باستخدام تحليل مغلف البيانات، وذلك باستخدام نموذج عوائد الحجم الثابت (CCR)، ونموذج عوائد الحجم المتغيرة (BCC) لتحديد الكفاءة الفنية باستخدام مدخلات شملت الودائع، وإجمالي الأصول، ومخرجات شملت القروض والسلفيات، وأذون الخزانة، وصافي الدخل.

توصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها أن متوسط كفاءة الحجم والكفاءة الفنية للبنوك عينة الدراسة بلغت (97.06 %) على التوالي، وأن أربعة بنوك تجارية حققت كفاءة الحجم والكفاءة الفنية، وهي: بنك التسليف التعاوني والزراعي، بنك اليمن الدولي، بنك اليمن والكويت، مصرف الرافدين فرع صنعاء أما بقية البنوك وهي: البنك الأهلي اليمني، البنك التجاري اليمني، البنك اليمني للإنشاء والتعمير فتعاني بعض القصور في الكفاءة الفنية وكفاءة الحجم.

وخلصت الدراسة إلى عدة توصيات كان أهمها أن على البنوك التجارية التي لم تحقق الكفاءة بأن تحتذى بنك التسليف التعاوني والزراعي ومصرف الرافدين فرع صناعة، وتدرس أسباب نقاط الضعف فيها حتى تستطيع أن تتحقق الكفاءة النسبية التامة.

### ثانياً: الدراسات العربية

دراسة (العامار وأخرون، 2023) بعنوان: قياس الكفاءة الفنية للبنوك التجارية التقليدية المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية باستخدام FDEA ، DEA ،

يهدف البحث إلى تقييم الكفاءة الفنية التقليدية الخاصة في سورية وفقاً لـ FDEA ، DEA والكشف عن وجود اختلاف في كفاءة البنوك محل الدراسة باختلاف الأسلوب المستخدم في التقييم خلال الفترة (2010-2021).

استخدم الباحث منهج الوساطة في تحديد المتغيرات المالية كمدخلات ومخرجات، تمثلت المدخلات في كل من رأس المال والعمالة والودائع، وتمثلت المخرجات في القروض المقدمة من البنوك المدروسة للبنوك الأخرى والعملاء، كما تم الاعتماد على نموذج (CCR) والمدخل الموجه بالمدخلات في النماذج المحددة لدرجات الكفاءة إضافة إلى استخدام مفهوم الأرقام الضبابية المثلثية ومنهج مستوى الفا في أسلوب (FDEA).

وتوصل البحث إلى مجموعة من النتائج أهمها: عدم تتمتع البنوك التقليدية الخاصة في سورية بالكفاءة الفنية التامة وفقاً لـ (SBM) من جهة أخرى تتمتع بنك سورية والخليج بالكفاءة الفنية الأفضل بين البنوك المدروسة، في حين كان بنك سورية والمهاجر الأدنى كفاءة، كما تبين وجود اختلاف بالنتائج التي تم التوصل إليها باستخدام (FDEA) عما تم التوصل إليه باستخدام (DEA) ، إلا إن (FDEA) كان الأفضل في تحديد درجات وتصنيفات الكفاءة من (DEA).

دراسة (الراعي وأخرون، 2020 ) بعنوان: قياس كفاءة البنوك التجارية العاملة في فلسطين باستخدام تحليل مغلف البيانات.

هدفت الدراسة لقياس كفاءة البنوك التجارية العاملة في فلسطين بشقيها التقني والجمعي وذلك لتحديد البنوك الكفؤة التي استطاعت استخدام القدر المتوافر من المدخلات لتحقيق مخرجات أكبر، وتحديد البنوك غير الكفؤة التي لم تستطع تحقيق مخرجات أكبر بما هو متوفراً لها من مدخلات، وقد استخدمت الدراسة المنهج التقيمي لقياس كفاءة البنوك التجارية العامة في فلسطين بالاعتماد على أسلوب تحليل مغلف البيانات وباستخدام البيانات المالية المضمنة في التقارير السنوية الصادرة عن تلك البنوك خلال الفترة (2008 - 2017) لبنود المدخلات والمخرجات المضمنة في نموذج

وخلصت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها أن معظم المصارف التجارية الفلسطينية لا تحسن التوليف بين عناصر المدخلات لتحقيق حجم معين من المخرجات.

أوصت الدراسة بأن يقوم مدراء البنوك بالإطلاع على بيئة العمل الداخلية للبنوك المنافسة التي حققت مستويات الكفاءة النسبية لثانية بحيث تشكل هذه البنوك بطريقة عملها وحدات مرعية يمكن الاقتداء بها في إدخال أساليب عمل جديدة تضمن لهذه البنوك الوصول إلى درجات الكفاءة النسبية التامة.

دراسة (سلطان، 2019) بعنوان: قياس الكفاءة النسبية لأداء مصرف سوريا الدولي الإسلامي باستخدام نموذج تحليل مغلف البيانات.

هدف البحث إلى قياس الكفاءة النسبية لمصرف سوريا الدولي الإسلامي خلال الفترة (2008-2017) ، وقد استخدم الباحث أسلوب تحليل مغلف البيانات من خلال استخدام نموذج عوائد الحجم الثابتة ونموذج عوائد الحجم المتغيرة لا يجاد مؤشرات الكفاءة ذات التوجه الإدخالي، واعتمدت الدراسة على مجموعة من المتغيرات منها: الودائع لدى المصارف، والمصروفات التشغيلية، والاستثمارات في شركات تابعة كمدخلات للنموذج وصافي الارباح كمخرجات للنموذج.

وتوصل البحث إلى مجموعة من النتائج أهمها: أن مصرف سوريا الدولي الإسلامي غير كفاءة تبعاً لأسباب داخلية وخارجية، وفقاً لأسلوب التحليل التطوري للبيانات لإيجاد مؤشرات الكفاءة ذات التوجه الإدخالي، في حالتي عوائد الحجم الثابتة، وعوائد الحجم المتغيرة.

دراسة (عراح، 2014) بعنوان: تقييم كفاءة البنوك الجزائرية باستخدام أسلوب تحليل مغلف البيانات DEA خلال الفترة 2014.

هدفت الدراسة إلى تقييم كفاءة البنوك الجزائرية باستخدام أسلوب تحليل مغلف البيانات DEA خلال الفترة 2014، وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي في تشكيل خلفية عن الإطار النظري للدراسة، كما اعتمدت الدراسة على أسلوب تحليل مغلف البيانات DEA في الجانب التطبيقي.

وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها، وجود تقارب في مؤشرات الكفاءة للبنوك المدروسة وأن بنك واحد فقط (بنك سوسيتي جنرال) حقق الكفاءة التامة من بين 11 بنكا، وأن متوسط الكفاءة للبنوك محل الدراسة وصل إلى 31 % مما يعني أن كفاءة البنوك المستهدفة في هذه الدراسة ضعيفة مما يستلزم إعادة النظر في كيفية استعمال مواردتها.

دراسة (عبد الله و طاهر، 2013) بعنوان: كفاءة البنوك التجارية العاملة في السودان باستخدام التحليل التطوري للبيانات (DEA).

هدفت الدراسة إلى قياس الكفاءة النسبية للبنوك التجارية العاملة في السودان للعامين (2009 - 2010)، وذلك من خلال دراسة تطبيقية اجريت على عدد (29) بنكاً في السودان، وقد تمثلت مدخلات الدراسة في (المصروفات، والودائع، وإجمالي الأصول)، كما تمثلت مخرجات الدراسة في (صافي الارباح، القروض والاستثمارات)، وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها ما يأتي:

- حققت أربعة من البنوك الكفاءة الفنية التي تتكون من الكفاءة الفنية البحثة وكفاءة الحجم.
  - حققت أربعة بنوك أخرى الكفاءة الفنية البحثة مع قصور في كفاءة الحجم.
  - تعاني بقية البنوك من القصور في الكفاءة الفنية البحثة والقصور في كفاءة الحجم.
- ثالثاً: الدراسات الاجنبية
- دراسة Haider (2022)

عنوان: Efficiency of Syrian Banks: A Nonparametric Frontier Approach Journal of Applied Finance & Banking.

هدفت الدراسة إلى تقييم الكفاءة الفنية للبنوك التقليدية الخاصة في سوريا لعام (2020)، وتضمنت عينة الدراسة (11) بنكاً تقليدياً خاصاً، واعتمدت الدراسة على منهج الإنتاج والوساطة في تحديد مدخلات ومخرجات الدراسة. تمثلت مدخلات نموذجي منهج الإنتاج على تكاليف العمالة والاصول الثابتة، في حين تمثلت المخرجات بالقروض والودائع، وتمثلت مدخلات نماذج الوساطة على: تكاليف العمالة الودائع، تكاليف الفوائد، وغيرها من التكاليف التشغيلية، في حين تمثلت المخرجات بالقروض ودخل الفوائد، واعتمدت على المنهج الموجة بالمدخلات.

واظهرت النتائج انخفاض درجات الكفاءة للبنوك المدروسة، وعزى الباحث الأسباب إلى الانخفاض المتعتمد في انشطة الاقراض من قبل البنوك الخاصة كرد فعل على عدم التأكيد من بيئة العمل واغلاق فروع البنوك في بعض المناطق.

كما إشارات النتائج إلى أن بنك قطر الوطني كان الأفضل كفاءة بين العينة المدروسة وعزى الباحث السبب إلى اعتماد البنك على تحقيق مستوى مرتفع للاستثمار في الأوراق المالية، كما أظهرت النتائج أن جميع البنوك تعمل وفق العائد المتزايد بالنسبة للحجم.

## دراسة (2017) Shahwan & Hassan

عنوان: Efficiency analysis of UAE banks using data envelopment analysis

هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف وقياس الربحية والقدرة على التسويق وكفاءة الإفصاح

الاجتماعي للمصارف الإماراتية باستخدام تحليل مغلف البيانات.

وقد استخدمت هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي لتحديد كفاءة البنوك الإماراتية

باستخدام تحليل مغلف البيانات، وتم الاعتماد على المصادر الثانوية في جمع البيانات والتي شملت

الكتب والدوريات والمنشورات ذات العلاقة بموضوع البحث، هذا بالإضافة إلى التقارير المالية التي

تتضمن النسب المالية الخاصة بالبنوك المستهدفة، وطبقت الدراسة على 20 بنكاً إماراتياً من البنوك

العاملة في الدولة، واستخدمت الدراسة مجموعة من المدخلات (إجمالي الودائع، إجمالي المصادر

التشغيلية، والرافعة المالية)، ومجموعة من المخرجات (العائد على الأصول، والعائد على الملكية).

وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج تمثلت في أن البنوك الإماراتية تحقق أداءً أفضل في

الربحية وأنشطة الكشف الاجتماعي عن أنشطة التسويق، كما أظهرت النتائج إلى أن غالبية البنوك

ذات الكفاءة الربحية العالية تمثل إلى أن تكون كفاءة الكشف عن المعلومات الاجتماعية لديها مرتفعة.

وخرجت الدراسة بمجموعة من التوصيات منها إجراء دراسة شاملة لزيادة استكشاف العلاقة

بين الربحية وكفاءة الكشف الاجتماعي واوصد الدراسة بضرورة إجراء تحليل للحساسية من أجل

تحديد أسباب عدم كفاءة البنوك الإماراتية.

## دراسة (2011) Mehmet Hasan Eken and Suleyman Kale

عنوان: Measuring Bank Branch Performance Using Data

Analysis (DEA): The Case Of Turkish Bank Branches (Envelopment

هدفت الدراسة إلى تطوير نموذج لقياس الكفاءة النسبية وقدرات التحسين المحتملة للفروع

المصرفية من خلال تحديد نقاط القوة والضعف، بالإضافة إلى التحقق من جوانب الإنتاجية والربحية

لتلك الفروع، واجريت الدراسة على عينة مكونة من (11) بنكاً في البيئة التركية، واستخدمت مجموعة

من المدخلات (أجور العاملين، والمصاريف التشغيلية، وفوائد القروض) ومجموعة من المخرجات

(ودائع تحت الطلب، قروض تجارية، قروض المستهلك، وصافي دخل العمليات، وصافي دخل الفوائد،

والدخل من غير الفوائد)، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج منها أن هناك إرتباط بين حجم

الفرع ومستوى الكفاءة للفرع، فكلما زاد حجم الفرع زاد مستوى كفاءة ذلك الفرع.

## دراسة (2010) AL- Khathlan

## عنوان(DEA) Analysis Evidence Using Data Efficient? Are Saudi Banks

هدفت الدراسة إلى تقييم الكفاءة النسبية للبنوك السعودية بالاعتماد على التقارير المالية السنوية للفترة (2003- 2008)، حيث تمت الدراسة على عينة مكونة من (10) بنوك تجارية، وذلك باستخدام مجموعة من المدخلات هي (مصارف العمليات، رأس المال، والودائع)، ومجموعة من المخرجات هي (القروض والسلف)، وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها: أن مستوى الكفاءة التقنية حسب العوائد الثابتة (CCR) في البنوك السعودية خلال فترة الدراسة قد تراوحت بين (82%) في عام 2003م إلى (86%) في عام 2008م.

في أن تراوحت الكفاءة التقنية حسب عوائد الحجم المتغيرة (BCC) ما بين (87%) في عام 2003م و (95%) عام 2008م.

رابعاً: أوجه التشابه والاختلاف بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة  
أ- أوجه التشابه:

تشابه هذه الدراسة مع الدراسات السابقة في الهدف العام للدراسة والمتمثل في قياس كفاءة البنوك باستخدام الطرق الكمية القائمة على البرمجة الرياضية، واستخدام أسلوب الدراسة المتمثل في تحليل مغلف البيانات (DEA).

ب-أوجه الاختلاف:

تختلف هذه الدراسة مع الدراسات السابقة في الحدود المكانية والزمنية، وحجم العينة المدروسة ومتغيرات الدراسة، كما هو مبين في الجدول الآتي:

جدول (1) أوجه الاختلاف بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة

المؤلف والسنة	البلد	فترة الدراسة	حجم العينة	متغيرات الدراسة
مطيع يحيى على الجابري (2024)	اليمن	- 2010) (2020	(8) بنوك يمنية منها (3) بنوك تجارية و (5) بنوك تجارية	المدخلات (الودائع، رأس المال) المخرجات (القروض والاستثمارات، صافي الدخل)
طارق عبد العزيز غيلان (2018)	اليمن	- 2011) (2015	(6) بنوك تجارية	المدخلات (الودائع، اجمالي الاصول) المخرجات (القروض والسلفيات، اذون الخزانة، صافي الدخل)
محمد الراعي، وشيرين تايه، محمد الحرازين (2020)	فلسطين	-2008) (2017	(12) بنك تجاري	المدخلات (الديون، الاستهلاكات والاطفاء، المصاريف العامة) المخرجات (القروض، الناتج البنكي الصافي)

المؤلف والسنة	البلد	فترة الدراسة	حجم العينة	متغيرات الدراسة
عدي حمادي سلطان (2019)	سوريا	-2008) (2017	بنكا واحدا	المدخلات (الودائع، المصاريف التشغيلية، الاستثمارات) المخرجات (صافي الارباح)
رضوان العماري، فادي خليل، رزان كاملة (2023)	سوريا	- 2010) (2021	(11) بنك تجاري	المدخلات (رأس المال، العمالة، الودائع) المخرجات (القروض المقدمة من البنك) المدروسة للبنوك والعمالء)
ياسمينة عراج (2014)	الجزائر	2014	(12) بنك	المدخلات (رأس المال، الودائع) المخرجات (الاستثمارات، والقروض)
عبد القادر محمد، أحمد عبد الله، أحمد عمر محمد طاهر (2013)	السودان	-2009) 2010	(29) بنك	المدخلات (المصاريف، الودائع، اجمالي الاصول) المخرجات (صافي الارباح، القروض والاستثمارات)
<i>and Suleyman Mehmet Kale Hasan Eken (2011)</i>	تركيا	(2011)	(11) بنك تجاري	المدخلات (اجور العاملين، المصاريف التشغيلية، فوائد القروض) المخرجات (ودائع تحت الطلب، قروض تجارية، قروض المستهلك، صافي دخل العمليات، صافي دخل الفوائد، والدخل من غير الفوائد)
<i>AL-Khatlani (2010)</i>	السعودية	-2003) (2008	(10) بنوك تجارية	المدخلات (مصاريف العمليات ، رأس مال المال، الودائع) المخرجات (القروض والسلف)
<i>Shahwan &amp; Hassan (2017)</i>	الامارات	2017	(20) بنك	المدخلات (اجمالي الودائع ، اجمالي المصاريف التشغيلية، الرافعة المالية) المخرجات (العائد على الاصول، العائد على الملكية)
<i>Haider (2022)</i>	سوريا	2020	(11) بنك تجاري	المدخلات (تكاليف العمالة ، الاصول الثابتة، الفوائد، المصاريف التشغيلية) المخرجات (القروض، الودائع، دخل الفوائد)

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على الدراسات السابقة.

### 3. الدراسة التطبيقية

تتمثل الدراسة التطبيقية في قياس الكفاءة النسبية لأداء البنوك اليمنية والتي تم تطبيقها على

عدد (8) بنوك يمنية منها عدد (3) بنوك إسلامية، و (5) بنوك تجارية، باستخدام بيانات المدخلات (الودائع ورأس المال) والمخرجات (القروض والاستثمارات، صافي الدخل) لمدة (11) سنة للفترة (2010-2020)، حيث تم اختيار هذه البنوك كعينة للدراسة نظراً لتوافر بيانات احصائية عنها للفترة محل الدراسة، واستبعاد مجموعة من البنوك اليمنية نظراً لصعوبة الحصول على بياناتها الاحصائية.

### 1.3 منهجية الدراسة

استخدمت الدراسة المنهج التقييمي الذي يعتبر أسلوباً من أساليب البحث العلمي يعتمد على اجراء التقييم للبرامج والمشاريع والمؤسسات، حيث يتم تقييم نجاح أو فشل المؤسسة في استغلال مواردها المتاحة وتحقيق أهدافها أو تقييم البرنامج أو المشروع من حيث الأهداف والأثر المحقق (النقib، 2008: 39). وقد استخدم الباحث هذا المنهج لقياس الكفاءة النسبية للبنوك اليمنية للفترة 2010-2020) بالاعتماد على أسلوب تحليل مغلف البيانات (DEA).

### 2.3 مجتمع الدراسة وعينتها

#### 1.2.3 مجتمع الدراسة

تم تحديد مجتمع الدراسة بالبنوك التجارية والإسلامية العاملة في اليمن وعددها (12) بنكاً.

#### 2.2.3 عينة الدراسة

اقتصرت عينة الدراسة على (8) بنوك وهي البنوك التي توفرت عنها بيانات مالية للفترة محل الدراسة، منها عدد (3) بنوك إسلامية وهي: بنك التضامن، بنك سباء الإسلامي، بنك اليمن والبحرين الشامل، وعدد (5) بنوك تجارية، وهي: بنك اليمن والكويت، بنك التسليف التعاوني والزراعي، البنك التجاري اليمن، بنك اليمن الدولي، والبنك الأهلي اليمني، وتم اعتبار كل بنك من هذه البنوك وحدة اتخاذ قرار (DMU).

### 3.3 بيانات الدراسة

اعتمد الباحث على البيانات المالية الخاصة بالبنوك المستهدفة من واقع التقارير المالية السنوية الخاصة بتلك البنوك للفترة (2010-2020) وذلك من خلال الحصول عليها مباشرة، أو عن طريق المواقع الإلكترونية للبنوك في شبكة المعلومات العالمية (الإنترنت)، وقد تم اعتبار كل بنك بمثابة وحدة اتخاذ قرار مستقلة (DMU: Decision Making Unit).

### 4.3 نتائج الدراسة

#### 1.4.3 اختبار شروط تحليل مغلف البيانات (DEA)

قبل البدء في عملية قياس الكفاءة لأداء البنوك اليمنية والتحليل الاحصائي لها لا بد من التأكد من تحقيق مجموعة من الشروط أهمها الآتي: (السعدي وآخرون، 2014: 24).

## أولاً: تمثيل العينة (عدد وحدات القرار)

تشير هذه القاعدة إلى أنه يجب أن يكون عدد وحدات اتخاذ القرار DMU ضعف حاصل ضرب عدد المدخلات في عدد المخرجات، والهدف من ذلك الحفاظ على قوة التمييز بين أداء الوحدات المراد تقييمها بشكل أكثر فاعلية، وإلا سيفقد النموذج قوته التمييزية بين الوحدات الكفؤة والوحدات غير الكفؤة (سعيد، 2023: 111)

وهذا ما ينطبق على دراستنا الحالة، إذ إن عدد المدخلات (2) مضروباً في عدد المخرجات (2) يساوي (4) وهو أقل من عدد وحدات القرار (البنوك) المستهدفة (8)، وبذلك تكون العينة المختارة مطابقة لأهم شرط من شروط تطبيق أسلوب تحليل مغلف البيانات (DEA).

### ثانياً: التجانس النسبي لوحدات اتخاذ القرار

يتطلب أسلوب تحليل مغلف البيانات (DEA) تجانساً لوحدات اتخاذ القرار، بمعنى أن كل الوحدات المدرجة في التقييم لديها المدخلات نفسها والمخرجات نفسها وبقيم موجبة، وهذا ما ينطبق على دراستنا الحالية، إذ إن البنوك المستهدفة طبقت عليها نفس المدخلات (الودائع ورأس المال) والمخرجات (القروض والاستثمارات، صافي الدخل) بقيمها الموجبة.

### ثالثاً: وجود علاقة طردية بين المتغيرات

يتطلب أسلوب تحليل مغلف البيانات (DEA) بأن يكون علاقة المدخلات بالمخرجات علاقة رياضية طردية، ويعني ذلك أن أي زيادة في المدخلات ينتج عنها زيادة ولو طفيفة في المخرجات، وهو ما تم التحقق منه عن طريق اختبار معامل بيرسون كما هو موضح في الجدول الآتي:

جدول (2) نتائج اختبار معامل الارتباط بيرسون بين متغيرات المدخلات والمخرجات للدراسة التطبيقية

**Correlations**

		البيان	الودائع	رأس المال	القروض والاستثمارات	صافي الدخل
الودائع	Pearson Correlation	1	.392		.826*	.706
	Sig. (2-tailed)		.337		.011	.050
	N	8	8		8	8
رأس المال	Pearson Correlation	.392	1		.833*	.423
	Sig. (2-tailed)	.337			.010	.297
	N	8	8		8	8

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على برنامج SPSS

يتضح من الجدول (2) وجود علاقة طردية بين ودائع العملاء، والقروض والاستثمارات، وصافي الدخل وبدرجة: (0.39) و (0.83) و (0.71) على التوالي، كما توجد علاقة طردية بين رأس المال، والقروض والاستثمارات، وصافي الدخل وبدرجة: (0.39) و (0.83) و (0.42).

### 2.4.3 الأسلوب الوصفية

## جدول (3) خصائص البيانات المتعلقة بمتغيرات الدراسة التطبيقية

المدخلات		المخرجات		الاحصاءات	اسم البنك
رأس المال	الودائع	صافي الدخل	القروض والاستثمارات		
56,889,455	168,768,670	1,419,823	308,154,606	المتوسط	بنك التضامن
33,383,000	71,411,981	328,610	250,031,085	أقل قيمة	
76,996,000	173,425,625	6,357,243	401,065,109	أعلى قيمة	
16,427,107	33,073,528	1,899,145	49,838,410	الانحراف المعياري	
8,198,545	86,582,405	172,485	75,936,893	المتوسط	بنك سبا الإسلامي
5,586,000	39,456,031	666	45,984,340	أقل قيمة	
10,342,000	126,327,966	1,577,600	107,564,961	أعلى قيمة	
1,510,984	27,147,865	467,619	20,357,824	الانحراف المعياري	
6,504,636	25,409,962	233,887	15,474,545	المتوسط	بنك اليمن والبحرين الشامل
6,139,000	15,456,152	803	5,301,824	أقل قيمة	
7,747,000	38,846,017	1,626,903	25,430,496	أعلى قيمة	
504,758	6,292,216	485,903	6,392,852	الانحراف المعياري	
7,741,890	105,800,394	1,031,406	75,526,378	المتوسط	بنك اليمن والكويت
3,536,000	43,181,314	405,933	36,380,260	أقل قيمة	
13,840,000	188,439,497	3,415,345	134,308,968	أعلى قيمة	
2,779,584	51,171,085	1,166,524	33,959,678	الانحراف المعياري	
19,684,273	349,945,139	1,461,443	289,350,615	المتوسط	بنك التسليف التعاوني الزراعي
12,139,000	208,783,268	64,248	88,255,483	أقل قيمة	
24,390,000	430,047,112	3,622,821	400,933,860	أعلى قيمة	
4,598,036	74,817,337	1,119,925	99,225,301	الانحراف المعياري	
9,422,273	96,054,264	780,620	79,672,919	المتوسط	البنك التجاري اليمني
6,116,000	69,440,152	324,209	50,712,291	أقل قيمة	
12,555,000	111,992,780	1,236,043	97,992,800	أعلى قيمة	
1,979,857	12,288,149	356,330	15,004,541	الانحراف المعياري	
35,457,011	353,910,747	10,313,183	335,191,743	المتوسط	بنك اليمن الدولي
13,243,307	161,416,796	3,216,505	127,184,827	أقل قيمة	
62,164,000	496,095,603	16,913,385	555,026,822	أعلى قيمة	
15,000,930	117,510,854	4,256,494	128,166,977	الانحراف المعياري	
17,831,455	176,486,035	2,757,602	134,825,366	المتوسط	البنك الأهلي اليمني
13,542,000	86,274,925	28,847	66,236,034	أقل قيمة	
29,749,000	298,634,520	6,617,852	215,912,006	أعلى قيمة	

المدخلات		المخرجات		الاحصاءات	اسم البنك
رأس المال	الودائع	صافي الدخل	القروض والاستثمارات		
5,056,777	78,752,163	2,181,849	54,636,603	الانحراف المعياري	

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على برنامج SPSS

### 3. 5 تحليل البيانات وتقدير النتائج

#### 1.5.3 نموذج عوائد الحجم الثابتة (CCR) بالتوجه المدخلى.

تم إدخال بيانات المدخلات (الودائع ، رأس المال) وبيانات المخرجات (القروض والاستثمارات، صافي الدخل) للبنوك اليمنية للفترة محل الدراسة في برنامج مخلف البيانات (DEA) والموضحة في الجدول التالي:

جدول (4) بيانات مدخلات ومخرجات الدراسة التطبيقية لقياس كفاءة البنوك اليمنية محل الدراسة  
بآلاف الريالات

المخرجات		المدخلات		اسم البنك	م
متوسط صافي الدخل	متوسط القروض والاستثمارات	متوسط رأس المال	متوسط الودائع		
1,419,823	308,154,606	56,889,455	133,380,694	بنك التضامن	1
172,485	75,936,893	8,198,545	86,582,405	بنك سبا الاسلامي	2
233,887	15,474,545	6,504,636	25,409,962	بنك اليمن والبحرين الشامل	3
1,031,406	75,526,378	7,741,890	105,800,394	بنك اليمن والكويت	4
1,461,443	289,350,615	19,684,273	349,945,139	بنك التسليف التعاوني الزراعي	5
780,620	79,672,919	9,422,273	96,054,264	البنك التجارى اليمنى	6
10,313,183	335,191,743	35,457,011	353,910,747	بنك اليمن الدولى	7
2,757,602	134,825,366	17,831,455	176,486,035	البنك الأهلي اليمنى	8

المصدر: من اعداد الباحثات بالاعتماد على مخرجات برنامج اكسيل

#### أولاً: نتائج تحليل الكفاءة النسبية

أظهرت نتائج تحليل برنامج مخلف البيانات (DEA) لقياس الكفاءة النسبية لأداء البنوك اليمنية الخاضعة بالدراسة التطبيقية لمدة (11) سنة للفترة (2010- 2020) وفقاً لعوائد الحجم الثابتة (CCR) بالتوجه المدخلى البيانات الموضحة في الجدول الآتى:

جدول (5) مؤشرات الكفاءة النسبية للبنوك اليمنية حسب عوائد الحجم الثابتة (CCR) بالتوجه المدخلى

مؤشر عدم الكفاءة	مؤشر الكفاءة النسبية	البنك
0.000	1.000	بنك التضامن
0.106	0.894	بنك سبا الاسلامي

0.584	0.416	بنك اليمن والبحرين الشامل
0.186	0.814	بنك اليمن والكويت
0.000	1.000	بنك التسليف التعاوني الزراعي
0.157	0.843	البنك التجاري اليمني
0.000	1.000	بنك اليمن الدولي
0.214	0.786	البنك الأهلي اليمني
0.156	0.844	متوسط الكفاءة النسبية

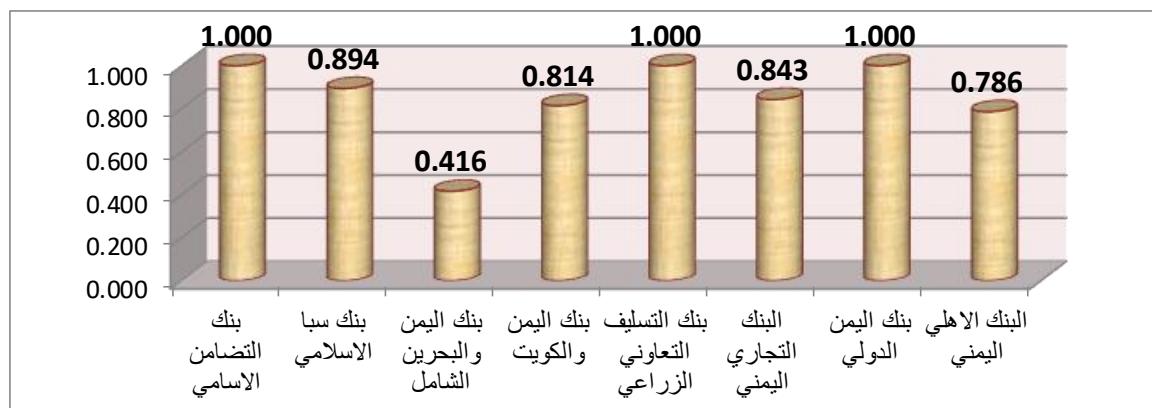
المصدر: من إعداد الباحثات بالاعتماد على مخرجات برنامج DEA

يمثل الجدول (5) مؤشر الكفاءة وعدم الكفاءة حسب عوائد الحجم الثابتة (CCR) بالتوجه المدحلي لمجموعة من البنوك اليمنية للفترة (2010-2020)، وقد أظهرت نتائج التحليل بالاعتماد على برنامج مغلق البيانات (DEA) ما يأتي:

أ. بلغ متوسط الكفاءة التي حققها البنوك اليمنية بلغت (84%)، فيما بلغ متوسط مؤشر عدم الكفاءة (16%).

ب. أظهرت نتائج التحليل أن كل من بنك التضامن وبنك التسليف التعاوني والزراعي وبنك اليمن الدولي قد حققا الكفاءة التامة حيث بلغت (100%)، وقد احتلا المرتبة الأولى بين البنوك، فيما جاء بنك سبا الإسلامي في المرتبة الثانية في نسبة تحقيق الكفاءة النسبية بنسبة (89%)، وجاء في المرتبة الثالثة البنك التجاري اليمني بنسبة (84%)، أما بنك اليمن والكويت فقد تصدر المرتبة الرابعة بنسبة (81%)، واحتل البنك الأهلي اليمني المرتبة الخامسة بنسبة (79%) وأخيراً ظهر في المرتبة السادسة بنك اليمن البحرين بنسبة (42%).

والشكل التالي يمثل متوسط مؤشر كفاءة البنوك اليمنية وفق نموذج CCR



شكل (2) مؤشر الكفاءة النسبية حسب نموذج (CCR) والتوجه المدحلي

المصدر: من اعداد الباحثات بالاعتماد على مخرجات برنامج اكسيل  
**ثانياً: تحديد الوحدات المرجعية للبنوك غير الكفؤة**

يمكن ايضاً تحديد الوحدات المرجعية للبنوك اليمنية غير الكفؤة كما في الجدول التالي:  
**جدول (6) الوحدات المرجعية ولتحسينات المطلوبة للبنوك اليمنية غير الكفؤة حسب نموذج عوائد الحجم الثابتة CCR بالتجهيز المدخلي**

الوحدات المرجعية والتحسينات المطلوبة (الاوزان)			البنوك
بنك اليمن الدولي	بنك التضامن	بنك التسليف التعاوني والزراعي	
	1.000		بنك التضامن
	0.198	0.060	بنك سبا الاسلامي
0.019		0.030	بنك اليمن البحرين الشامل
0.075	0.167	0.006	بنك اليمن والكويت
	1.000		بنك التسليف التعاوني الزراعي
0.045	0.165	0.055	البنك التجاري اليمني
1.000			بنك اليمن الدولي
0.242	0.133	0.050	البنك الأهلي اليمني

المصدر: من اعداد الباحثات بالاعتماد على مخرجات برنامج DEA

يتضح من الجدول السابق ما يلي:

أ. ان كل من بنك التضامن وبنك التسليف التعاوني والزراعي وبنك اليمن الدولي قد حققا الكفاءة النسبية حسب نموذج (CCR) بالتجهيز المدخلي بنسبة (100%) وبالتالي يعتبر كل بنك وحدة مرجعية لنفسه.

ب. ان الوحدة المرجعية لبنك سبا الاسلامي تمثل في بنك التضامن وبنك التسليف التعاوني والزراعي، وأن على البنك زيادة مدخلاته بزيادتها بنسبة 0.060 مثل بنك التضامن ، ونسبة 0.198 مثل بنك التسليف التعاوني والزراعي

ج. ان الوحدة المرجعية لبنك اليمن البحرين الشامل تمثل في بنك التضامن وبنك اليمن الدولي، وأن على البنك تحسين مدخلاته بزيادتها بنسبة 0.030 مثل بنك التضامن ونسبة 0.019 مثل بنك اليمن الدولي.

د. ان الوحدة المرجعية لبنك اليمن والكويت تمثل في بنك التضامن وبنك التسليف التعاوني والزراعي وبنك اليمن الدولي، وأن على البنك تحسين مدخلاته بزيادتها بنسبة 0.006 مثل بنك التضامن ونسبة 0.167 مثل بنك التسليف التعاوني والزراعي ونسبة (0.075) مثل بنك

اليمن الدولي.

هـ. ان الوحدة المرجعية للبنك التجاري اليمني تمثل في بنك التضامن وبنك التسليف التعاوني والزراعي وبنك اليمن الدولي، وأن على البنك تحسين مدخلاته بزيادتها بنسبة 0.055 مثل بنك التضامن ونسبة 0.165 مثل بنك التسليف التعاوني والزراعي و نسبـة 0.045 مثل بنك اليمن الدولي.

زـ. ان الوحدة المرجعية للبنك الأهلي اليمني تمثل في بنك التضامن وبنك التسليف التعاوني والزراعي وبنك اليمن الدولي، وأن على البنك تحسين مدخلاته بزيادتها بنسبة 0.050 مثل بنك التضامن ونسبة 0.133 مثل بنك التسليف التعاوني والزراعي و نسبـة 0.242 مثل بنك اليمن الدولي.

### ثالثاً: المدخلات الفائضة والمخرجات الراکدة

تم تحديد المدخلات الفائضة والمخرجات الراکدة للبنوك اليمنية التي لم تحقق الكفاءة التامة بالتوجه المدحلي خلال الفترة (2010-2020)، كما هو موضح في الجدول الآتي:

جدول (7) المدخلات الفائضة والمخرجات الراکدة حسب نموذج عوائد الحجم الثابتة CCR بالتوجه

المدخلـي بـالـرـيـالـات

المخرجات		المدخلات		البنـك
صـافـي الدـخـل	الـقـرـوـض وـالـاسـتـثـمـارـات	رأـسـالـمـال	الـوـدـائـع	
0.000	0.000	0.000	0.000	بنـكـ التـضـامـن
202823	0.000	867722	9163759	بنـكـ سـيـاـإـسـلـامـي
0.000	0.000	3798856	14839997	بنـكـ الـيـمـنـ الـبـرـيـنـ الشـامـل
0.000	0.000	1442669	19715473	بنـكـ الـيـمـنـ وـالـكـوـيـت
0.000	0.000	0.000	0.000	بنـكـ التـسـلـيفـ التـعـاـونـيـ وـالـزـرـاعـيـ
0.000	0.000	1476520	15052208	الـبـنـكـ الـتـجـارـيـ الـيـمـنـي
0.000	0.000	0.000	0.000	بنـكـ الـيـمـنـ الدـولـي
0.000	0.000	3815313	37761889	الـبـنـكـ الـأـهـلـيـ الـيـمـنـي

المصدر: من اعداد الباحثـاتـ بالـاعـتمـادـ عـلـىـ مـخـرـجـاتـ بـرـنـامـجـ DEA

منـ الجـوـلـ المـوـضـحـ (7)ـ نـلـاحـظـ الـآـتـيـ:

أـ. أنـ كلـ منـ بنـكـ التـضـامـنـ وـبنـكـ التـسـلـيفـ التـعـاـونـيـ وـالـزـرـاعـيـ وـبنـكـ الـيـمـنـ الدـولـيـ قدـ حقـقاـ كـفـاءـةـ نـسـبـةـ (100)ـ ،ـ وـبـالـآـتـيـ لمـ تـظـهـرـ أـيـ فـوـارـقـ بـيـنـ كـلـ مـنـ الـمـدـخـلـاتـ وـالـمـخـرـجـاتـ الـفـعـلـيـةـ وـالـمـدـخـلـاتـ وـالـمـخـرـجـاتـ الـمـقـدـرـةـ.

بـ- بالنسبة لبنك سبا الإسلامي فقد أظهرت نتائج التحليل أن لديه مدخلات فائضة في الودائع ورأس المال لم تستغل بمبلغ (9,163,759) و (867,722) ألف ريال على التوالي ، كما يوجد لديه مخرجات راكدة في صافي الدخل بمبلغ (202,823) الف ريال.

جـ- وفيما يخص بنك اليمـن الـبحـرين فقد أظهرت نتائج التحلـيل أن لديه مدخلـات فائـضة في الـودـائع وـرأسـالـمالـلمـتـسـغـلـبـمـبـلـغـ(14,839,997)ـوـ(3,798,856)ـأـلـفـريـالـعـلـىـالـتـوـالـيـ.

دـ- أما بنـك الـيـمـنـوـالـكـوـيـتـفـقـدـأـظـهـرـتـنـتـائـجـتـحـلـيلـأـنـلـدـيـهـمـدـخـلـاتـفـائـضـةـفـيـالـوـدـائـعـوـرـأـسـالـمـالـلمـتـسـغـلـبـمـبـلـغـ(19,715,473)ـوـ(1,442,669)ـأـلـفـريـالـعـلـىـالـتـوـالـيـ.

هـ- وبالـنـسـبـةـلـلـبـنـكـالـتـجـارـيـالـيـمـنـيـفـقـدـأـظـهـرـتـنـتـائـجـتـحـلـيلـأـنـلـدـيـهـمـدـخـلـاتـفـائـضـةـفـيـالـوـدـائـعـوـرـأـسـالـمـالـلمـتـسـغـلـبـمـبـلـغـ(15,052,208)ـوـ(20,1,476,520)ـأـلـفـريـالـعـلـىـالـتـوـالـيـ.

وـ- وفيـماـيـخـصـالـبـنـكـالـأـهـلـيـالـيـمـنـيـفـقـدـأـظـهـرـتـنـتـائـجـتـحـلـيلـأـنـلـدـيـهـمـدـخـلـاتـفـائـضـةـفـيـالـوـدـائـعـوـرـأـسـالـمـالـلمـتـسـغـلـبـمـبـلـغـ(37,761,889)ـوـ(3,815,313)ـأـلـفـعـلـىـالـتـوـالـيـ.

### 2.5.3 نموذج عوائد الحجم المتغيرة (BCC) بالتوجه المدخلـيـ

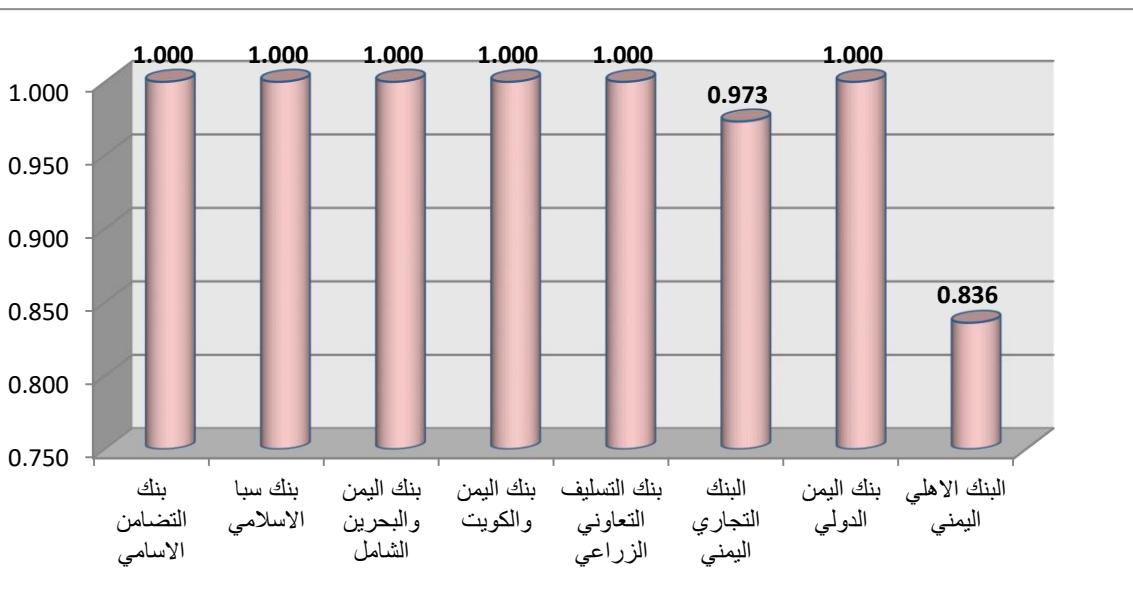
أولاًً: نـتـائـجـتـحـلـيلـالـكـفـاءـةـالـنـسـبـيـةـ.

أـظـهـرـتـنـتـائـجـتـحـلـيلـبـرـنـامـجـمـغـلـفـالـبـيـانـاتـ(DEA)ـلـقـيـاسـالـكـفـاءـةـالـنـسـبـيـةـلـأـدـاءـالـبـنـوـكـالـيـمـنـيـةـالـخـاصـعـةـبـالـدـرـاسـةـالـتـطـبـيـقـيـةـلـمـدـةـ(11)ـسـنـةـلـلـفـتـرـةـ(2010-2020)ـوـفـقـاًـلـعـوـائـدـالـحـجمـالـمـتـغـيـرـةـ(BCC)ـبـالـتـوـجـهـالـمـدـخـلـيـ.

**الجدول (8) مؤشر الكفاءة النسبية للبنوك اليمنية حسب نموذج عوائد الحجم المتغيرة (BCC) بالتوجه المدخلي**

البنك	مؤشر الكفاءة لمودج BCC	مؤشر الكفاءة لمودج CCR	كفاءة الحجم	غلة الحجم
بنك التضامن	1.000	1.000	1.000	ثابتة
بنك سبا الإسلامي	1.000	0.894	0.894	متزايدة
بنك اليمن البحرين الشامل	1.000	0.416	0.416	متناقصة
بنك اليمن والكويت	1.000	0.814	0.814	متزايدة
بنك التسليف التعاوني والزراعي	1.000	1.000	1.000	متزايدة
البنك التجاري اليمني	0.973	0.843	0.866	متزايدة
بنك اليمن الدولي	1.000	1.000	1.000	ثابتة
البنك الأهلي اليمني	0.836	0.786	0.940	متزايدة
المتوسط العام	0.976	0.844	0.866	متزايدة

المصدر: من إعداد الباحثات بالاعتماد على مخرجات برنامج DEA



**شكل (3) مؤشر النسبية حسب نموذج (BCC) والتوجه المدخلي**

المصدر: من إعداد الباحثات بالاعتماد على مخرجات برنامج اكسيل

يتضح من الجدول السابق ما يأتي:

- أ- أعلى معدل للكفاءة النسبية للبنوك محل الدراسة بلغت (100%)، وأن أدنى معدل للكفاءة النسبية قد بلغت (84%)، أما على المستوى الإجمالي للبنوك محل الدراسة فقد بلغت

.(%)98)

ب- أن كل من بنك التضامن وبنك التسليف التعاوني والزراعي و بنك اليمن الدولي قد حققا الكفاءة النسبية التامة بالتوجه المدحلي لكلا النموذجين (عوائد الحجم الثابتة، وعوائد الحجم المتغيرة)، كما أن هذه البنوك قد كانت غلة الحجم لها ثابتة، بمعنى أنها قد حققت أعلى درجة من المخرجات من خلال أفضل استخدام للمدخلات المتاحة لها، ويظهر ذلك من خلال مؤشر الكفاءة الحجمية البالغ (100%)، وبالتالي يتطلب منها عدم التوسيع في المدخلات، والمحافظة على المستوى الحالي للنشاط.

ج- أن بنك سبا الإسلامي قد حققا الكفاءة النسبية حسب عوائد الحجم المتغيرة (BCC) بالتوجه المدحلي، إلا أنه بحاجة للتتوسيع بنسبة (11%) من أجل تحقيق المعدل الأمثل للكفاءة النسبية، كما أن البنك يمر بمرحلة غلة الحجم المتزايدة (أي إن الزيادة في مخرجات البنك أكبر من الزيادة في مدخلاته)، وهذا يتطلب زيادة حجم نشاطه، من خلال زيادة المدخلات (الودائع- رأس المال).

د- أن بنك اليمن البحرين الشامل قد حقق الكفاءة النسبية حسب عوائد الحجم المتغيرة (BCC) بالتوجه المدحلي ، إلا أن مؤشر الكفاءة الحجمية للبنك كانت ضعيفة مقارنة بحجم نشاطه، وعلى ذلك فإنه بحاجة للتتوسيع بنسبة (52%) من أجل تغيير مستوى نشاطه، وتحقيق المعدل الأمثل للكفاءة النسبية، كما أن البنك يمر بمرحلة غلة الحجم المتناقصة، وهذا يتطلب استغلال مواردة الفائضة الاستغلال الأمثل.

ه- أن كل من البنك التجاري والبنك الأهلي اليمني لم تحقق الكفاءة التامة بشقيها (الفنية والجمجمية) بالتوجه المدحلي في كل النموذجين – عوائد الحجم الثابتة (CCR) وعوائد الحجم المتغيرة (BCC) ، وأنها بحاجة للتتوسيع بنسبة (13%) و (6%) على التوالي من أجل تحقيق المعدل الأمثل للكفاءة النسبية، حيث ومؤشر الكفاءة الحجمية (87%) و (94%)، كما أن هذه البنوك تمر بمرحلة غلة الحجم المتزايدة (أي أن الزيادة في مخرجات هذه البنوك أكبر من الزيادة في مدخلاتها)، وهذا يتطلب زيادة حجم نشاطه، من خلال زيادة المدخلات (الودائع ورأس المال).

**ثانياً: تحديد الوحدات المرجعية للبنوك غير الكفؤة**  
يمكن ايضاح تحديد الوحدات المرجعية للبنوك اليمنية غير الكفؤة كما في الجدول الآتي:

جدول (9) الوحدات المرجعية والتحسينات المطلوبة للبنوك اليمنية غير الكفؤة حسب نموذج عوائد الحجم  
الثابتة BCC بالتجهيز المخري

الوحدات المرجعية والتحسينات المطلوبة (الاوزان)						البنوك
بنك اليمن الدولي	بنك التسليف التعاوني والزراعي	بنك اليمن والكويت	بنك اليمن والبحرين الشامل	بنك سبا الإسلامي	بنك التضامن	البنوك
					1.000	بنك التضامن
				1.000		بنك سبا الإسلامي
			1.000			بنك اليمن والبحرين الشامل
			1.000			بنك اليمن والكويت
	1.000					بنك التسليف التعاوني والزراعي
0.047		0.147	0.137	0.669		البنك التجاري اليمني
						بنك اليمن الدولي
0.254		0.009	0.113	0.625		البنك الأهلي اليمني

المصدر: من اعداد الباحثات بالاعتماد على مخرجات برنامج DEAP

يتضح من الجدول السابق ما يأتي:

أ- أن كل من بنك التضامن وبنك سبا الإسلامي وبنك اليمن والبحرين الشامل وبنك اليمن والكويت وبنك التسليف التعاوني والزراعي وبنك اليمن الدولي قد حققا الكفاءة النسبية حسب نموذج (BCC) بالتجهيز المدحلي بنسبة (100%) وبالتالي يعتبر كل بنك وحدة مرجعية لنفسه.

ب- أن الوحدة المرجعية للبنك التجاري اليمني تمثل في بنك سبا وبنك اليمن والبحرين وبنك اليمن والكويت ، وبنك اليمن الدولي ، وأن على البنك تحسين مدخلاته بزيادتها بنسبة 0.669 مثل بنك سبا ونسبة 0.137 مثل بنك اليمن والبحرين ونسبة 0.147 مثل بنك اليمن والكويت ، ونسبة 0.047 مثل بنك اليمن الدولي.

ج- أن الوحدة المرجعية للبنك الأهلي اليمني تمثل في بنك سبا وبنك اليمن والبحرين وبنك اليمن والكويت ، وبنك اليمن الدولي ، وأن على البنك تحسين مدخلاته بزيادتها بنسبة 0.625 مثل بنك سبا ونسبة 0.113 مثل بنك اليمن والبحرين ونسبة 0.009 مثل بنك اليمن والكويت ، ونسبة 0.254 مثل بنك اليمن الدولي.

### ثالثاً: المدخلات الفائضة والمخرجات الراکدة

تم تحديد المدخلات الفائضة والمخرجات الراکدة للبنوك اليمنية التي لم تحقق الكفاءة التامة بالتوجه المخرجي خلال الفترة (2010-2020) ، كما هو موضح في الجدول الآتي:

جدول (10) المدخلات الفائضة والمخرجات الراکدة حسب عوائد الحجم المتغير (BCC) والتوجه المدخلاتي  
بالملايين

المخرجات		المدخلات		البنك
صافي الدخل	القروض والاستثمارات	رأس المال	الودائع	
0.000	0.000	0.000	0.000	بنك التضامن
0.000	0.000	0.000	0.000	بنك سبا الإسلامي
0.000	0.000	0.000	0.000	بنك اليمن البحرين الشامل
0.000	0.000	0.000	0.000	بنك اليمن والكويت
0.000	0.000	0.000	0.000	بنك التسليف التعاوني والزراعي
0.000	0.000	251628	2565187	البنك التجاري اليمني
0.000	0.000	0.000	0.000	بنك اليمن الدولي
0.000	0.000	2917901	28879795	البنك الأهلي اليمني

المصدر: من اعداد الباحثات بالاعتماد على مخرجات برنامج DEA

يوضح الجدول السابق الآتي:

- أ- أن كل من بنك التضامن وبنك سبا الإسلامي وبنك البحرين الشامل وبنك اليمن والكويت وبنك التسليف التعاوني والزراعي وبنك اليمن الدولي قد حققا الكفاءة النسبية حسب نموذج (BCC) بالتوجه المدخلاتي ، وبالتالي لم تظهر أي فوارق بين كل من المدخلات والمخرجات الفعلية والمدخلات والمخرجات المقدرة.
- ب- بالنسبة للبنك التجاري اليمني فقد أظهرت نتائج التحليل أن لديه مدخلات فائضة في الودائع ورأس المال لم تستغل بمبلغ (2,565,187) و (251,628) ألف ريال على التوالي.
- ج- وقائياً يخص البنك الأهلي اليمني فقد أظهرت نتائج التحليل أن لديه مدخلات فائضة في الودائع ورأس المال لم تستغل بمبلغ (28,879,795) و (2,917,901) ألف ريال على التوالي.

#### 4. النتائج والتوصيات

##### 1.4 النتائج

###### أولاً: نتائج الدراسة حسب نموذج العوائد الثابتة (CCR)

- إن متوسط كفاءة البنوك اليمنية المستهدفة للفترة محل الدراسة بلغت (84%).
- إن ثلاثة بنوك فقط قد حققت الكفاءة النسبية التامة بمعدل (100) هي (بنك التضامن وبنك التسليف التعاوني والزراعي ، بنك اليمن الدولي)، بينما وجدت عدد (5) بنوك لم تحقق الكفاءة التامة وهما (بنك سبا الإسلامي، بنك اليمن البحرين، بنك اليمن والكويت، البنك التجاري اليمني، البنك الأهلي اليمني) أي إن هذه البنوك لم تحسن التوفيق بين مواردها ومنتجاتها .
- لم يتمكن بنك سبا الإسلامي من تحقيق الكفاءة التامة ، حيث بلغ مؤشر الكفاءة (89%) ، ويطلب من البنك تحسين مدخلاته بنسبة (0.060) مثل بنك التضامن، أو بنسبة (0.198) مثل بنك التسليف التعاوني والزراعي.
- وجدت لدى بنك سبا الإسلامي مدخلات فائضة (ودائع) لم تستغل بمبلغ (91637596) ألف ريال ، كما وجدت لدى البنك أيضاً مدخلات فائضة (رأس المال) لم تستغل بمبلغ (202823) ألف ريال، كما وجدت لدى البنك مخرجات راكدة (صافي الدخل) بمبلغ (202823) ألف ريال.
- لم يتمكن بنك اليمن والبحرين الشامل من تحقيق الكفاءة التامة، حيث بلغت مؤشر الكفاءة (42%) ، ويطلب من البنك تحسين مدخلاته بنسبة (0.030) مثل بنك التضامن، أو بنسبة (0.019) مثل بنك اليمن الدولي.
- وجدت لدى بنك اليمن والبحرين مدخلات فائضة (ودائع) لم تستغل بمبلغ (14839997) ألف ريال ، كما وجدت لدى البنك أيضاً مدخلات فائضة (رأس المال) لم تستغل بمبلغ (3798855) ألف ريال.
- لم يتمكن بنك اليمن والكويت من تحقيق الكفاءة التامة، حيث بلغت مؤشر الكفاءة (81%) ، ويطلب من البنك تحسين مدخلاته بنسبة (0.006) مثل بنك التضامن، أو بنسبة (167%) مثل بنك التسليف التعاوني والزراعي، أو نسبة (0.075) مثل بنك اليمن الدولي.
- وجدت لدى بنك اليمن والكويت مدخلات فائضة (ودائع) لم تستغل بمبلغ (19715473) ألف ريال ، كما وجدت لدى البنك أيضاً مدخلات فائضة (رأس المال) لم تستغل بمبلغ (1442670) ألف ريال.

- لم يتمكن البنك اليمني التجاري من تحقيق الكفاءة التامة، حيث بلغت مؤشر الكفاءة (84%) ، ويطلب من البنك تحسين مدخلاته بنسبة (0.055) مثل بنك التضامن، أو بنسبة (0.165) مثل بنك التسليف التعاوني والزراعي، أو بنسبة (0.045) مثل بنك اليمن الدولي.
  - وجدت لدى البنك اليمني التجاري مدخلات فائضة (ودائع) لم تستغل بمبلغ (15052208) ألف ريال ، كما وجدت لدى البنك أيضاً مدخلات فائضة (رأس المال) لم تستغل بمبلغ (1476519) ألف ريال.
  - لم يتمكن البنك الأهلي من تحقيق الكفاءة التامة، حيث بلغت مؤشر الكفاءة (79%) ، ويطلب من البنك تحسين مدخلاته بنسبة (0.050) مثل بنك التضامن، أو بنسبة (0.133) مثل بنك التسليف التعاوني والزراعي ، أو بنسبة (0.242) مثل بنك اليمن الدولي.
  - وجدت لدى البنك الأهلي اليمني مدخلات فائضة (ودائع) لم تستغل بمبلغ (37761890) ألف ريال ، كما وجدت لدى البنك أيضاً مدخلات فائضة (رأس المال) لم تستغل بمبلغ (3815313) ألف ريال.
- ثانياً: نتائج الدراسة حسب نموذج العوائد المتغيرة (BCC)**
- أن متوسط كفاءة البنوك اليمنية المستهدفة للفترة محل الدراسة بلغت (98%).
  - أن سته بنوك قد حققت الكفاءة النسبية التامة بمعدل (100%) هي (بنك التضامن وبنك سبا وبنك اليمن والبحرين، بنك اليمن والكويت، بنك التسليف التعاوني ، بنك اليمن الدولي)، بينما وجدت عدد (2) فقط بنوك لم تحقق الكفاءة التامة وهما (البنك التجاري اليمني، البنك الأهلي اليمني).
  - لم يتمكن البنك اليمني التجاري من تحقيق الكفاءة التامة، حيث بلغت مؤشر الكفاءة (97%) ، ويطلب من البنك تحسين مدخلاته بنسبة (0.669) مثل بنك سبا الإسلامي، أو بنسبة (0.137) مثل بنك اليمن والبحرين، أو بنسبة (0.147) مثل بنك اليمن والكويت، أو بنسبة (0.047) مثل بنك اليمن الدولي.
  - وجدت لدى البنك اليمني التجاري مدخلات فائضة (ودائع) لم تستغل بمبلغ (2565187) ألف ريال ، كما وجدت لدى البنك أيضاً مدخلات فائضة (رأس المال) لم تستغل بمبلغ (251627) ألف ريال.
  - لم يتمكن البنك الأهلي من تحقيق الكفاءة التامة، حيث بلغت مؤشر الكفاءة (84%) ،

ويتطلب من البنك تحسين مدخلاته بنسبة (0.625) مثل بنك سبا الاسلامي، أو بنسبة (0.113) مثل بنك اليمن والبحرين، أو بنسبة (0.009) مثل بنك اليمن والكويت، أو بنسبة (0.254) مثل بنك اليمن الدولي.

- وجدت لدى البنك الأهلي اليمني مدخلات فائضة (ودائع) لم تستغل بمبلغ (28879795) ألف ريال ، كما وجدت لدى البنك ايضاً مدخلات فائضة (رأس المال) لم تستغل بمبلغ (2917900) ألف ريال.

## 2.4 التوصيات

في ضوء مشكلة الدراسة وأهدافها ونتائجها التي توصلت إليها فان الباحث يقترح التوصيات الآتية:

- 1- على البنوك اليمنية التي لم تحقق الكفاءة الاستفادة من البنوك الكفؤة واسترشادها في نشاطها إن أرادت الوصول إلى درجة الكفاءة التامة.
- 2- على البنوك التي لم تحقق الكفاءة الاستفادة من مستوى التحسينات المقترحة في المدخلات التي تم الحصول عليها من خلال نموذج التوجه الإدخالي في حالتي عوائد الحجم الثابتة والمتحيرة.
- 3- على مديري البنوك التي لم تحقق بنوكهم الكفاءة النسبية المطلوبة دراسة الأسباب التي تحول دون ذلك لمعرفة مواطن الضعف في المدخلات والخرجات حتى يتمكنوا من استغلال الموارد المتاحة لهم بشكل جيد.
- 4- على البنوك التي حققت الكفاءة التامة المحافظة على المستوى المتحقق للنشاط.
- 5- وأخيراً تقترح الدراسة على البنوك اليمنية ضرورة استخدام الاساليب الكمية لقياس كفاءتها وخصوصاً استخدام أسلوب تحليل مخلف البيانات (EDAP) لما يقدمه هذا الأسلوب من نتائج تتيح للبنوك قياس كفاءة الاداء للوقوف على جوانب الضعف والقصور عن طريق تحديد المدخلات الفائضة والخرجات الراکدة مع تحديد البنوك المرجعية أو النظيرة التي يمكن الاستفادة منها، بالإضافة إلى اقتراح التحسينات المطلوبة بغرض تحقيق الكفاءة التامة.

## قائمة المراجع

### أولاً: الكتب

- الليثي، عصام.(1436). محاضرات في النقود والبنوك. جامعة الملك فيصل، الرياض، السعودية.
- آل آدم، سليمان اللوزي يوحنا. (2000). دراسة الجدوى الاقتصادية وتقدير كفاءة أداء المنظمات. دار المسيرة، عمان،الأردن.
- بتال، احمد حسين. (2016). قياس وتحليل كفاءة أداء المصارف في العراق باستخدام تحليل مغلف البيانات. نور للنشر، المانيا.
- فاريان، هال. الاقتصاد الجزئي التحليلي مدخل حديث. ترجمة أحمد عبد الخير وأحمد ابو زيد. جامعة الملك سعود، الرياض، المملكة العربية السعودية.

### ثانياً: الرسائل العلمية

- الديلي، فريح خليوي حمادي. (2008). قياس الكفاءة النسبية لقطاع صناعة السكر في باكستان باستخدام تحليل مغلف البيانات. رسالة دكتوراه. جامعة سانت كلمونتس، جزيرة توركس وكايكوس، باكستان.
- عبد الدائم، مجتب الرحمن محمد. (2016). الكفاءة الفنية التوزيعية لإنتاج بعض محاصيل الجنوب في اليمن وسوريا. رسالة دكتوراه. قسم الاقتصاد الزراعي، جامعة حلب، سوريا.
- عراج، ياسمينة.(2014). تقييم كفاءة البنوك الجزائرية باستخدام أسلوب تحليل مغلف البيانات DEA . رسالة ماجستير، جامعة العربي بن مهيدى، الجزائر.
- عشى، عادل. (2017). تحسين كفاءة المؤسسات الصحية باستخدام أسلوب تحليل مغلف البيانات وعملية التحليل الهرمي دراسة ميدانية بولاية باتنة. رسالة دكتوراه. كلية علوم المعلومات، جامعة عجمان.
- غيلان، طارق عبد العزيز. (2018). قياس كفاءة البنوك التجارية باستخدام تحليل مغلف البيانات. رسالة ماجستير. جامعة المستقبل، صنعاء، اليمن.

### ثالثاً: البحوث والمؤتمرات

- اسماعيل، عبد الرحمن.(2009). تقييم اداء نماذج تحليل مغلف البيانات في ظل وجود مشاهدات متطرفة. دورية الادارة العامة بالرياض، مجلد 49، العدد 4، الرياض السعودية.
- العمار وأخرون. (2023). قياس الكفاءة الفنية في البنوك التجارية التقليدية الخاصة المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية باستخدام FDEA، DEA. مجلة جامعة تشرين

- للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 45، العدد 3، دمشق ، سوريا.
- 3- الراعي وآخرون. (2020). قياس كفاءة البنوك التجارية العاملة في فلسطين باستخدام تحليل مخلف البيانات. *مجلة جامعة النجاح للأبحاث (العلوم الإنسانية)*، المجلد (34) العدد (7)، غزة، فلسطين.
- 4- السعدي وآخرون. (2017). قياس كفاءة اداء البنوك الاسلامية في الاردن باستخدام مخلف البيانات. *مجلة العلوم الاقتصادية*، العدد (4) ، عمان، الاردن.
- 5- باهرمز، أسماء محمد. (1996). تحليل مخلف البيانات: استخدام البرمجة الخطية في قياس الكفاءة النسبية للوحدات الادارية. *مجلة الادارة العامة*، المجلد السادس والثلاثون، العدد الثاني، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- 6- سعيد، سمية محمد علي. (2023). قياس الكفاءة النسبية لجامعة صلاح الدين- العراق باستخدام تحليل مخلف البيانات. *مجلة البحوث الادارية والمحاسبة والاقتصادية والقانونية*، مجلد 1، عدد 3، عمان، الاردن.
- 7- سلطان، عدي حماد وشامية، احمد زهير. (2019). قياس الكفاءة النسبية لأداء مصرف سورية الدولي الاسلامي باستخدام نموذج تحليل مخلف البيانات خلال الفترة (2008-2017). *مجلة جامعة القدس المفتوحة للبحوث الادارية والاقتصادية*، المجلد 4، العدد 12، القدس، فلسطين.

#### رابعاً: المراجع باللغة الانجليزية

1. Adusei, Michael. (2016). Determinants of Bank Technical Efficiency: Evidence From Rural and Community Banks in Ghana. *Congent Business and Management*, Reaearchgate.
2. Hider, Hider, (2022), Efficiency of Syrian Banks: A Nonparametric Frontier Approach Journal of Applied Finance& Banking, 12(6), 19-14 3(1), publication at:  
<https://www.researchgate.net/publication/305876783>.
3. Khato,F.& Quraishi, M. (2023). Measuring Efficiency of Algerian Banks – Use of Data Envelopment Analysis. *El- Bahith Review*, Kasdi Merbah University of Ouargla-Algeria, 12,139-147.
4. Khahid Alkhathlan, Are Saudi Banks Efficient? Evidence Using Data Envelopment Analysis (DEA), *International Journal Of Economic and Finance* vol. 2,May 2010,PP.53-58.



5. Mehmet Hasan Eken and Suleyman Kale, Measuring Bank Branch Performance Using Data Envelopment , Analysis (DEA): The Case Of Turkish Bank Branches, African Journal Of Business Management, vol. 5(3), 4 February, 2011,pp: 889-901.
6. Philippe Loran, Methodes et pratiques de la performance, Edition d'organisation Paris, France,1998,PP:18-20
7. Sengupta.j.(1995).Dynamics, of data envelopment analysis: theory of systems efficiency ,new york: Springer.
8. Shahwan, T.& Hassan, Y. (2017). Efficiency analysis Of UAE banks using data envelopment analysis. Journal of Economic and Administrative Sciences, (29) 1,4-20.

#### خامساً: الواقع الإلكتروني

1- الرشيدی، ملفی. (2017). الأسالیب الكمية في الإدارة، المركز الوطني للتعليم الإلكتروني،

السعودية. <https://Shms.sa/documents/30084>